

REMITIDO

ENTREVISTA | JORDI PORTELLA Gerente de Krontime

## “Krontime Lean Factory® ayuda a las empresas a mejorar la eficiencia con sus recursos actuales”



**Krontime es una empresa especializada en el desarrollo de software para la mejora de los procesos internos de las industrias. La empresa acaba de lanzar Krontime Lean Factory®, y hemos hablado con su Gerente, Jordi Portella, para conocer más de este novedoso producto que se enmarca dentro de la metodología Lean.**

### ¿Cómo nace Krontime Lean Factory®?

Nuestra solución Lean no aparece por casualidad, sino que es la respuesta a una verdadera necesidad del mercado. En la crisis económica que atravesamos, la metodología Lean responde a las demandas de las industrias que no pueden recortar más sus costes, que necesitan introducir mejoras en su organización y que se han hecho una pregunta muy clara: ¿Cómo podemos ser más eficaces con los mismos recursos y mejorar la eficiencia de los equipos? Nosotros tenemos la respuesta con Krontime Lean Factory®.

### ¿Se trata de una alternativa a los consultores Lean?

En absoluto. Los consultores en organización industrial son absolutamente necesarios para implantar -en colaboración con los ingenieros de la empresa- estas nuevas metodologías, ya que son quienes permiten al empresario comprender el cómo y el porqué de la bondad de Lean aplicado a su empresa.

En cualquier caso, con ese trabajo no es suficiente, ya que para disponer de una mejora sostenida en el tiempo es preciso apoyarse en un sistema de información fiable que Krontime puede aportar. Los ingenieros y técnicos en las distintas áreas (calidad, mantenimiento, ergonomía, etc.) deben disponer de una base de datos común y de una plataforma colaborativa con información coherente, y eso es indispensable para conseguir ese objetivo del que hablábamos: mejorar la eficiencia. Como ve, Krontime no es competencia de los consultores, sino un aliado.

### ¿Cuál es el objeto de esta metodología?

El objetivo es proveer indicadores que permitan a las industrias progresar a dos niveles fundamentales. En primer lugar, les ayudamos a analizar sus procesos y a afinarlos al máximo. Ahí, la rápida capacidad de análisis de Krontime permite conectar las distintas disciplinas de la ingeniería para crear una base de datos muy rica alrededor de las operaciones de trabajo, y proporcionar indi-

### ■ Krontime es una empresa con clara vocación internacional

cadadores Lean absolutamente medibles y evaluables: tiempo total de producción, productividad, valor añadido, circulación de materiales... El segundo punto importante es que podemos planificar, controlar y medir las mejoras en los procesos, lo que ayudará a mejorar la toma de decisiones.

### De ahí la importancia de ese sistema informático...

Exacto. El sistema de información es fundamental para implantar una metodología de excelencia como Lean. Ya no basta con tener la información en papel, en hojas de Excel o en la cabeza de un ingeniero, sino que es preciso que exista una plataforma colaborativa que permita a todo el mundo remar en una misma dirección y hacerlo, además, de un modo eficaz, fiable y eficiente.

### ¿Qué elementos componen Krontime Lean Factory®?

Disponemos de varias aplicaciones pensadas para resolver las distintas problemáticas de las empresas. En primer lugar, contamos con herramientas de planificación y de simulación de procesos que permiten modelizar los stocks, equilibrar las líneas de trabajo y resolver problemas que se

### La presentación, el 11 de noviembre

El próximo día 11 de noviembre tendrá lugar en la Sala de Actos de Barcelona Activa (Llacuna 162, Barcelona) la presentación de Krontime Lean Factory®, que servirá también para presentar ante las empresas las ventajas de esta metodología. El acto, en el que se explicarán casos de éxito de esta organización, contará con la participación de Lluís Cuatrecasas (Presidente del Instituto Lean Management en España) y de los responsables de Krontime. Inscripciones a <http://www.krontime.com/event.php>

### ■ Su solución ocupa el vacío que existe entre los sistemas PLM y ERP

den en cada puesto de trabajo, ya sean de ergonomía o de otra índole. Una segunda gama son las utilidades de gestión de la mejora continua, que permiten identificar aquellos puntos susceptibles de ser mejorados y actuar en consecuencia. En un tercer nivel se encuentra la base de conocimiento que constituye el know-how de la empresa y que hasta ahora estaba diseminada en ficheros Excel, por ejemplo. El objetivo es reunir esa información e introducirla en una base de datos común y accesible a todos.

Por último, contamos con una última aplicación que integra los datos reales dentro de los sistemas ERP para comparar los datos teóricos con los reales y tomar las decisiones que mejor se adapten a cada realidad industrial.

### ¿Cuánto tiempo lleva implementar una solución de este tipo en una empresa?

Krontime Lean Factory® es una suite de aplicaciones estándar que se configuran en función de las necesidades de cada cliente y que necesitan ser integradas con sus sistemas de información y ERP. También es preciso formar a quienes lo van a utilizar, y ese período de implantación y formación acostumbra a durar algunas semanas. Alrededor de un trimestre, para ser más preciso.

### ¿Se trata de inversiones con un retorno rápido?

Sí, aunque depende de las necesidades y del grado de implicación de cada cliente. Según nuestra experiencia, las empresas que necesitaban crear una base de conocimiento y generar documentación técnica han obtenido un retorno de inversión en un período de entre 8 y 12 meses. Otras han ido más lejos y han incluido también el uso de indicadores de eficiencia, con lo que los beneficios han sido mayores y el ROI se puede reducir de forma sustancial.

**KRONTIME**  
INNOVATION FOR DIGITAL MANUFACTURING  
MÁS INFORMACIÓN  
[www.krontime.com](http://www.krontime.com)